

## Antonín Kmoch - Ředitel produkční divize ve společnosti Unicorn

Tonda působí ve společnosti Unicorn již od roku 2006, kde kariérně vyrostl z role Vývojáře/Analytika do role Business architekta, později Projektového manažera a nakonec i na pozici Ředitele produkční divize, kde působí dosud.

Je to zkušený projektový manažer a business architekt, který disponuje rozsáhlým know-how zejména v oblastech pojišťovnictví a bankovníctví.



Disponuje hlubokou technickou znalostí v oblasti projektového vývoje a návrhu business řešení a má rozsáhlé zkušenosti s návrhem a realizací datových migrací velkých informačních systémů.

### Vzdělání

Rok	Škola
1999 - 2004	Masarykova univerzita Brno, Fakulta informatiky

### Pracovní zkušenosti

Rok	Společnost, Role
2006 - nyní	Unicorn, Ředitel produkční divize, Projektový manažer, Business architekt
2004 - 2006	Telematix, Ředitel projektu, Vývojář
2004 - 2006	Dynavix, Ředitel projektu, Vývojář
2004	CzechTel s.r.o., ICT administrátor, Vývojář
2000 - 2004	Vegacom a.s., Vývojář
1999 - 2000	Agit AB (Švédsko), Vývojář

### Účast na projektech

Unicorn, Ředitel produkční divize		
	Popis role	Cílem Ředitele produkční divize je realizovat zakázky a pečovat a vychovávat spolupracovníky na projektových rolích (ředitel projektu, softwarový architekt, business architekt, ...). Ředitel produkční divize je primárně zodpovědný za řízení realizace svěřených projektů v rámci produkčního streamu.
2013 - nyní	Popis činnosti	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aktivní podíl na zahájení projektů a dohled nad realizací všech svěřených projektů</li><li>• Komunikace s klientem o realizovaných projektech na vyšší manažerské úrovni (prezentace na steering committee, ...)</li><li>• Podpora obchodu při přípravě nabídek, prezentací a smluv a návrhu řešení/informačních systémů (IS) pro klienty</li><li>• Péče o sebe a své okolí pro zajištění dlouhodobé perspektivy a stability svěřené produkční divize</li><li>• Řízení managementu projektu (ředitel projektu, softwarový architekt, business architekt, ...) a podpora při řízení ostatních členů týmu</li><li>• Řešení problémů a úkolů přesahujících kompetence podřízených</li><li>• Spolupráce při nábore nových spolupracovníků</li><li>• Hodnocení a motivace podřízených pracovníků a směřování jejich kariéry v rámci divize i mimo ni</li><li>• Zodpovědnost za finanční hospodaření produkční divize a finanční výsledky jednotlivých projektů</li></ul>

Unicorn, Projektový manager		
2007 - 2013	Popis role	Projektový manager je primárně zodpovědný za plánování, průběh a úspěšné dokončení projektů v oblasti IT a zajištění očekávané přidané hodnoty. Pracuje s kapacitou projektového týmu, s projektovými výkazy a rozhoduje o potvrzování odvedené práce.
	Popis činnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management tvorby nabídky</li> <li>• Definice předpokládaného rozsahu projektu a jeho harmonogramu</li> <li>• Sestavení projektového týmu</li> <li>• Kvalitativní a kvantitativní dohled nad tvorbou zadání a následnou realizací projektu</li> <li>• Řízení očekávání zákazníka a řízení vztahu s ním, vyjednávání, vedení workshopů, školení</li> <li>• Udržení dohodnutého rozsahu projektu, v případě potřeby řízení změnových řízení</li> <li>• Nastavení projektových standardů v dokumentaci</li> </ul>
	Účast na projektech	<p><b>Česká spořitelna, a.s. , Projekt Early warning system (EWS)</b> - Cílem projektu bylo vytvoření procesní aplikace pro risk oddělení ČS, která přijímá tzv. varovné signály indikující, že na korporátním klientovi v bance vzniká pro banku nějaké riziko.</p> <p><b>Česká spořitelna, a.s. , projekt Colman</b> - Implementace a integrace systému správy zajištění pro Corporátní, MSE a PI segment, integrace s více než 30 systémy ČS a.s.</p> <p><b>ČSOB iLab , Projekt Cílové spoření</b> - Prototyp webové aplikace "Plánovač" pro optimalizaci plánování nákupních cílů klientů Era. V prototypu byl kladen velký důraz na UX a na návrh a realizaci unikátního optimalizačního algoritmu.</p> <p><b>Raiffeisenbank a.s. , projekt RBEV</b> - Náhrada současných 2 core-bankingových systémů MIDAS a Transakční systém novým CBS Finacle. Součástí projektu Everest bylo zavedení nového CRM a nového DMS.</p> <p><b>Raiffeisenbank a.s. , projekt Zavedení systému JIRA na správu požadavků do celé RB</b> - Projekt řeší zavedení systému JIRA na správu požadavků. Součástí byla také specifikace typů požadavků a souvisejících workflow a procesů v bance.</p> <p><b>Unicorn a.s. , projekt Datové schránky v Microsoft Sharepoint Services</b> - Projekt měl za cíl vývoj aplikace pro práci s datovou schránkou podle zákona 300/2008 Sb. Aplikace funguje jako nadstavba nad systémem ISDS CPost.</p>
Unicorn, Business architect		
2006	Popis role	Business architect je primárně zodpovědný za řízení požadavků zákazníků a zajištění očekávané přidané hodnoty. Tato role je klíčová pro všechny projekty, na kterých je požadováno hluboké porozumění podnikových procesů zákazníka, jejich analýza, dokumentace a zejména návrh řešení. Je součástí řídicí struktury projektu, přímo zodpovídá za výstupy související se zadáním vytvářeného řešení a řídí tým, který tyto výstupy vytváří.
	Popis činnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spolupráce na tvorbě nabídek</li> <li>• Řízení analytiků a podíl na řízení celého projektu</li> <li>• Definice business architektury, kvalitativní a kvantitativní dohled nad tvorbou zadání</li> <li>• Vybudování a řízení vztahu se zákazníkem, především s business zadavateli</li> <li>• Komunikace se zákazníkem, vyjednávání, vedení workshopů, školení</li> <li>• Nastavení způsobu dokumentace (projektové standardy)</li> </ul>
	Účast na projektech	<p><b>Siemens , projekt Kmenové evidence - nasazení a servis</b> - Cílem projektu bylo vytvoření nové verze systému pro správu kmenových informací o osobách a organizacích pro ČSSZ.</p> <p><b>Siemens , projekt Koordinační tým vývoje systému kmenové evidence pro ČSSZ</b> - Projekt zajišťuje koordinaci a podporu dodávek software systému kmenové evidence.</p> <p><b>Siemens , projekt Kmenové Evidence (KEV)</b> - V rámci projektu Kmenové evidence Unicorn převzal krizové řízení a řešení stabilizaci systémového rozhraní subsystému Kmenové evidence, který představuje centrální úložiště dat o osobách a organizacích v ČSSZ.</p>

## Technologické know-how

---

Operační systémy	<ul style="list-style-type: none"><li>• Windows</li><li>• Linux (základy)</li><li>• Android</li></ul>
Analýza a design	<ul style="list-style-type: none"><li>• UML</li><li>• Datové modelování</li><li>• Objektivě orientovaná analýza a design</li><li>• Use Case Modeling</li><li>• MS Visio, Enterprise Architect</li></ul>
Projektové řízení	<ul style="list-style-type: none"><li>• RUP</li><li>• SCRUM</li><li>• Unicorn ES</li><li>• Microsoft Sharepoint</li></ul>
Řízení konfigurací	<ul style="list-style-type: none"><li>• SVN + Trac</li><li>• CVS</li></ul>
Databáze	<ul style="list-style-type: none"><li>• MySQL Administration</li><li>• MS SQL</li><li>• Oracle</li><li>• SQLite</li><li>• Firebird</li><li>• Postgress</li></ul>
Programování	<ul style="list-style-type: none"><li>• C#</li><li>• C++</li><li>• C</li><li>• PL/SQL</li><li>• Delphi</li><li>• Java ME</li><li>• Perl</li><li>• Python</li><li>• ADT (Google Android Development Tools)</li><li>• Microsoft Sharepoint API</li></ul>
Webové technologie	<ul style="list-style-type: none"><li>• PHP</li><li>• XML, HTML, CSS</li><li>• JavaScript</li><li>• AJAX</li><li>• Django</li><li>• Web2py</li></ul>

## Školení a certifikáty

---

Rok	Certifikát
2013	Certified ScrumMaster

## Ostatní aktivity

---

Rok	Aktivita
2016	Bankovníctví - Rozvoj bankovníctví prostřednictvím Open Banking 2016/03/30 - Akcelerujte svůj byznys pomocí API, Praha 2016/06/09 - Akcelerujte svůj byznys pomocí API, Praha

