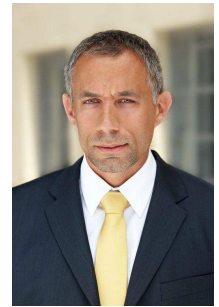


Štěpán Verecký - Production Director ve společnosti Unicorn

Štěpán Verecký je zkušený manažer, který pracuje pro Unicorn již od roku 2000. Nejdříve jako analytik, poté povýšil na ředitele projektu se zodpovědností za řízení vývojových projektů.

Od roku 2005 působil na pozici ředitele produkčního streamu, vedl pobočku na Slovensku, rozvíjel pobočku v Brně a aktivity v tomto regionu. Také se věnoval produktovému rozvoji, kde se jako Senior konzultant se podílel na realizaci významných zakázek a od roku 2018 působí na pozici Production Director pro oblast energetiky.

Mezi jeho silné stránky patří systematický přístup, vedení týmu a zkušenosti v projektovém řízení. Školí projektový management a metodiku vývoje SW, je členem Komory projektových manažerů.



Vzdělání

Rok	Škola
2000 - 2002	Univerzita Karlova v Praze, Matematicko-fyzikální fakulta, doktorské studium
1995 - 2000	Univerzita Karlova v Praze, Matematicko-fyzikální fakulta, magisterské studium

Pracovní zkušenosti

Rok	Společnost, Role
2000 - nyní	Unicorn - Production Director, Chief Delivery Manager, Ředitel produkčního streamu, Projektový manažer, Analytik

Účast na projektech

Unicorn, Production Director		
2018 - nyní	Popis role	Production Director je zodpovědný především za řízení produkce, vedení a vzdělávání svého produkčního týmu, řízení realizace svěřených projektů a dodávek produktů a služeb, péči o své klienty a partnery. Je více než žádoucí, aby šel příkladem a osobně se aktivně účastnil realizace zakázek a přispíval tak k naplňování realizačního plánu streamu. Production Director podstatným způsobem přispívá k dlouhodobému rozvoji podnikání svého streamu v souladu se schválenou strategií a principy fungování společnosti Unicorn.
	Popis činnosti	<ul style="list-style-type: none">• Řízení produkce a realizačního týmu produkčního streamu• Příprava a vyhodnocování vize, cílů, rozpočtu a organizační struktury• Řízení realizačních divizí, zadávání, kontrola a vyhodnocování práce spolupracovníků streamu• Řešení problémů a úkolů přesahujících kompetence podřízených• Řízení aktivit v oblasti projektových lidských zdrojů v rámci streamu• Hodnocení a motivace podřízených a směřování jejich kariéry a rozvoje, výkon role kmotra• Systematické školení a vzdělávání spolupracovníků streamu v oblasti realizace• Realizace svěřených zakázek/projektů• Realizace výzkumných projektů (spolupráce s univerzitami)• Realizace konkrétních průřetových projektů v souladu se schváleným business plánem a rozpočtem• Řízení a kontrola zejména projektových příjmů a nákladů, správa finančních forecastů a projektových hodin• Vedení a sponzorování odborných týmů, pořádání kolokvií, rozvoj znalostí v odborné oblasti• Aktivní vystupování na odborných konferencích a publikace odborných článků

Unicorn, Chief Delivery Manager		
2016 - 2017	Popis role	Je zodpovědný za realizaci významných zakázek a projektů podle metodiky Unicorn Universe Process. Zaměřuje se na projektový management a quality assurance.
	Popis činnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Realizace zakázek • Identifikace obchodních příležitostí a podpora obchodu • Udržování a rozvoj vztahu se zákazníkem • Přímá zodpovědnost za realizaci svěřených dodávek IS • Hledání chytrých řešení, odhalování rizik projektů a návrh způsobů jejich eliminace • Dohled nad realizací všech svěřených projektů a quality assurance.
Unicorn, Ředitel produkčního streamu		
2005 - 2016	Popis role	Cílem této role je získávat zakázky, realizovat je a pečovat o sebe a své okolí. Ředitel produkčního streamu je zodpovědný především za řízení celé společnosti, řízení obchodních aktivit u svěřených klientů a péči o ně.
	Popis činnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Získávání zakázek a realizace zakázek • Identifikace a řízení obchodních příležitostí v rámci skupiny svěřených klientů • Udržování a rozvoj vztahu se zákazníkem a koordinace aktivit směrem k zákazníkovi • Účast na důležitých jednáních se zákazníky • Přímá zodpovědnost za realizaci svěřených dodávek IS • Hledání chytrých řešení, odhalování rizik projektů a návrh způsobů jejich eliminace • Dohled nad realizací všech svěřených projektů a zodpovědnost za ně, a to jak po business stránce, tak i po technické stránce • Zodpovědnost za finanční hospodaření celého produkčního streamu
Unicorn, Projektový manager		
2003 - 2005	Popis role	Projektový manager je primárně zodpovědný za plánování, průběh a úspěšné dokončení projektů v oblasti IT. Pracuje s kapacitou projektového týmu, s projektovými výkazy a rozhoduje o potvrzování odvedené práce.
	Popis činnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Management tvorby nabídky • Definice předpokládaného rozsahu projektu a jeho harmonogramu • Sestavení projektového týmu • Kvalitativní a kvantitativní dohled nad tvorbou zadání a následnou realizací projektu • Řízení očekávání zákazníka a řízení vztahu s ním, vyjednávání, vedení workshopů, školení • Udržení dohodnutého rozsahu projektu, v případě potřeby řízení změnových řízení • Risk Management
	Účast na projektech	<p>Česká pojišťovna a.s. , Projekt Commission Information System - Vývoj nástroje, který zpracovává odměny pro obchodní síť ČP.</p> <p>Raiffeisenbank a.s. , Projekt Informační systém pro spotřebitelské úvěry - Problematika pořizování žádostí o úvěrové produkty (spotřebitelské úvěry, kreditní a úvěrové karty) registrovanými uživateli.</p> <p>Česká spořitelna, a.s. , projekt Databáze obchodních partnerů - Projekt zajišťoval evidenci obchodníků zprostředkávajících produkty České spořitelny, a.s. Jednalo se zejména o úvěrové produkty.</p> <p>Komerční banka, a.s. , projekt Vývoj informačního systému 4M - Systém využívaný oddělením kreditních rizik KB. Systém zpracovává informace o klientech a vyhodnocuje rizikové faktory.</p> <p>The Royal Bank of Scotland plc, projekt Zpětná dokumentace systému LPI - Eliminace rizik způsobených nevyhovující podporou informačního systému a omezenou bází znalostí o systému LPI.</p>

Unicorn, Analytik		
2000 - 2003	Popis role	Analytik je součástí vývojového týmu projektu, zodpovídá za přípravu dílčích analytických výstupů. Je schopen dobře porozumět vybrané podnikové problematice zákazníka v aktuálním předmětu zájmu na konkrétním projektu a je primárně zodpovědný za analýzu požadavků zákazníků a vytvoření návrhu řešení.
	Popis činnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Zpracování analytických výstupů dle zadání. • Konzultace s vývojáři. • Spolupráce na přípravě testovacích scénářů a testování. • Účast na workshopech. • Sbíráání zkušeností s analýzou požadavků.
	Účast na projektech	<p>ŠKODA AUTO a.s. , projekt Informační systém OVEx - OVEx slouží prodejcům společnosti Škoda Auto na celém světě jako nástroj pro objednávání osobních automobilů a umožňuje jejich konfiguraci dle požadavků zákazníka. Automobil s vybavením dle vlastních požadavků je objednán po internetu a objednávka se automaticky přenesla do výrobních systémů.</p> <p>ČSOB Leasing, a.s. , Projekt E-Line, HomeNet - veřejný internetový portál - Portál Nový svět byl internetový portál pro "domácí použití" - portál byl zpřístupněn pouze pro uživatele kabelové televize. Obsahoval moduly Elektronická pošta, Kalendář, Virtuální obchod, Diskuzní fórum, Časopis.</p>

Technologické know-how

Analýza a design	<ul style="list-style-type: none"> • UML • Business Process Modelling • Use Case Modeling • Object Oriented Analysis and Design
Projektové řízení	<ul style="list-style-type: none"> • RUP • ITIL • PRINCE2 • MS Project

Ostatní aktivity

Rok	Aktivita
2014	2014/09 - Odborná konference projektového řízení 2014, Praha
2013	Bankovnictví - Social banking - Facebook banka Bankovnictví - Dokumenty pro klienty - bezpečněji a komfortněji 2013/09 - Zralost projektového managementu, Praha IT Systems - Mobilní a webové aplikace: Proč je důležité mít prototyp SecurityWorld - Ovládne biometrický podpis dokumenty?
2012	Bankovnictví - Biometrie a elektronické podpisy